

Kleinprojekte im IT Umfeld abwickeln



M306

Zu meiner Person

- Roland Beutler, verheiratet, 2 Kinder
- Ausbildung als Elektroniker – Kistler Instrumente AG
- Weiterbildung zum Elektro-Ing. FH – ZHAW
- Programmierer – 10 Jahre – Indel AG
- Projektleiter CRM – 6 Jahre – Ambit AG
- IT Business Analyst – 11 Jahre – IBG Engineering AG



Meine Erwartungen: **SIE WOLLEN LERNEN + AKTIVE MITARBEIT**

Modulinfo und Projektdefinition

Zeit	Inhalt	Sozial- form	Material
10'	Organisatorisches	LV	
10'	Vorkenntnisse – Projektbegriffe	KL	Kärtchen
10'	Inhalt M306, LBV+Modulnote	LV	Modulidentifik.
15'	Definition Kleinprojekt, Projektmerkmale	KL	Film
	Pause		
15'	Projektteams und Praxisprojekt	KL	PP-Vorlage
15'	Magisches Dreieck und Massnahmen	EA	
10'	Projektmanagement	KL	
5'	Zielkontrolle + Hausaufgaben	KL	

Organisatorisches

- Smartphone: Nicht auf dem Tisch, lautlos, **nicht benutzen**
- Laptop: Nur um unterrichtsbezogene Arbeiten zu erledigen. Ansonsten muss das Gerät für **den Rest der Lektion** zugeklappt werden (Notizen von Hand machen).
- Moodle: Alle Unterlagen/Hausaufgaben/Prüfungsabgaben sind auf der Plattform verfügbar

M306 - Grundlagen und Modulprüfungen

Grundlagen

- «Modulidentifikation M306 – Handlungsziele» gemäss moodle
- Lernmittel: «Modul 306: IT-Kleinprojekt abwickeln» auf «schooltas»

Modulprüfungen

- Teil 1 - Gruppenarbeit - Projektdokumentation erstellen:
Projektantrag (16%), Pflichtenheft erstellen (16%), PSP/Terminplan (16%), Statusbericht (16%)
Teil 2 – Gruppenarbeit - Abschlusspräsentation (16%)
Teil 3 – Einzelarbeit - Moduljournal (20%)
- Basis: Gemäss Moodle «LBV Modul 306-2»

Was sie nach diesem Semester können müssen...

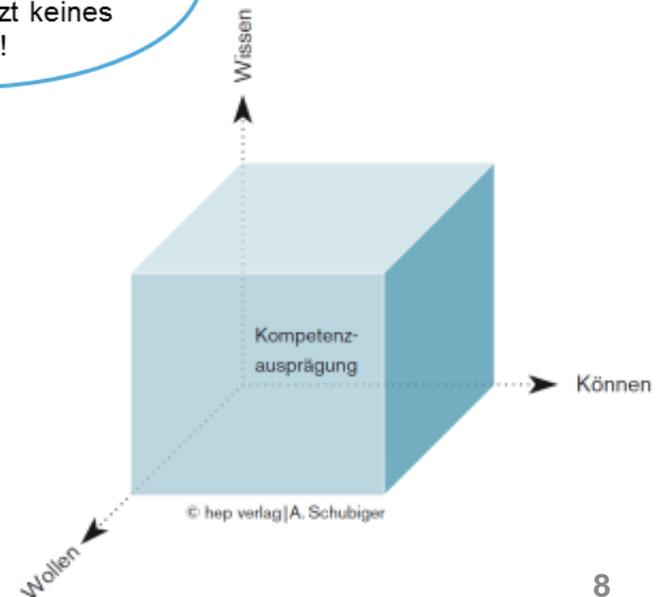
- «Modulidentifikation M306 - Handlungsziele»
- **Kompetenz** erwerben:
Wickelt **Kleinprojekte** im **Team** mit klar definierter Zielsetzung, **Anforderungen**, vorgegebenen **Ressourcen** und **Terminen** mit geeigneten Softwaretools ab.



Was ist Kompetenz?



Kompetenz = **Wissen** × **Können** × **Wollen**



Was wir machen werden...

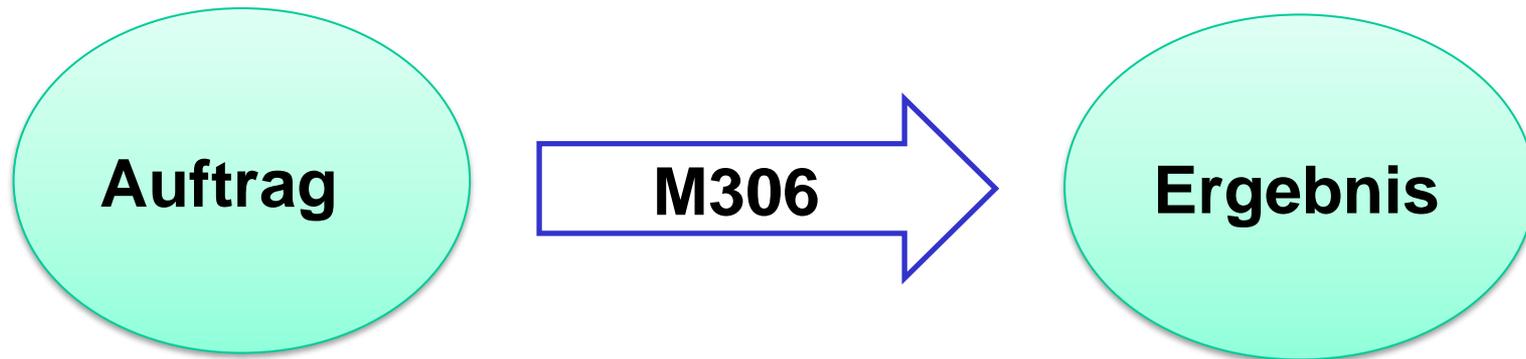
1. Theorie mit Übungen basierend auf dem Buch und den **5 Phasen**:



2. **Berichte** (benotet) zu «Ihrem» **Praxisprojekt** erstellen

3. **Moduljournal** führen (wöchentlich, benotet):
ZuFa, Ihre Erkenntnisse, Mindmap

M306: Vom Auftrag zum Ergebnis



Lea bekommt den Auftrag ein neues System für die Zeiterfassung zu beschaffen und zu installieren.

Die MA können die Arbeitszeit erfassen. Auf der Basis der erfassten Jahreszeit wird der Lohn ausbezahlt.

Lernziele

Sie können...

- die Unterschiede zwischen einem Vorhaben und einem Projekt aufzählen
- die Zusammenhänge im "Magische Dreieck" erklären und können den Einfluss auf die drei Projektziele aufzeigen
- erklären, was Projektmanagement bedeutet



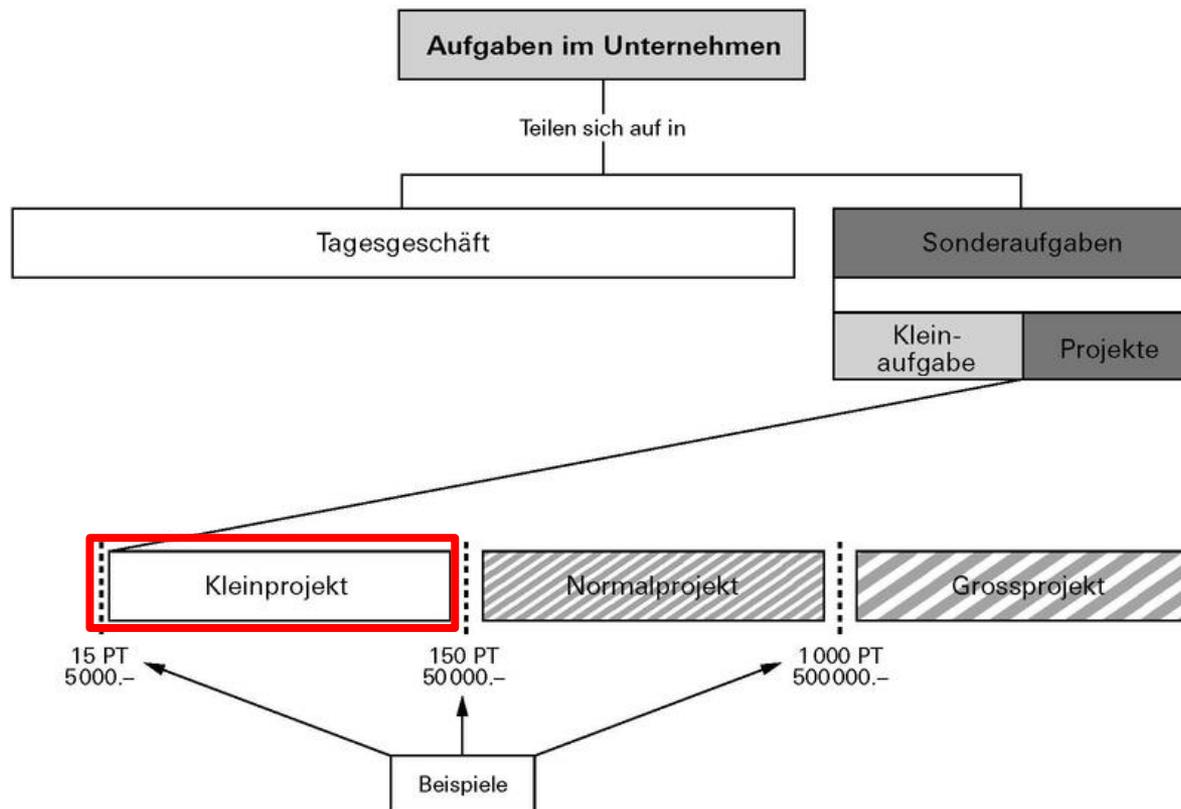
Kleinprojekt abwickeln: Was ist ein «Projekt»?

Es gibt

- Normale Tätigkeiten und
- Spezielle Aufgaben



Kleinprojekt abwickeln: Was ist «Klein»?



Also: Voraussetzungen um ein Projekt zu starten

- Kein Tagesgeschäft sondern Projektarbeit
- Bestimmter Umfang bzw. bestimmte Grösse. Beispiel:
Geschätzter Aufwand: 15 -150 Personentage
Geschätzte Kosten: 5000.- bis 50'000.-

Wie erkennt man ein Projekt?

Auftrag: Notieren Sie sich die Kriterien



Was ist ein Projekt?

Quelle: https://youtu.be/xEb__ktVJwc

Merkmale – wann ist ein Projekt ein Projekt?

Projektmerkmale (siehe Buch K1.2):

- Es ist zeitlich begrenzt (hat also einen genau definierten Anfang und auch ein genau definiertes Ende)
- Es ist in der Ausprägung einmalig (wurde so im Unternehmen noch nicht gemacht)
- Birgt ein Risiko
- Es liefert konkrete Ergebnisse

Also: Befristetes, einmaliges Vorhaben, das durch bestimmte Ziele und Risiken gekennzeichnet ist.

Praxisprojekt (PP) finden - Projektteam

- Auftrag Suchen Sie im Projektteam ein **reales oder fiktives** Projekt, das Sie während dem gesamten Semester bearbeiten werden.
- Vorgaben
- IT-Kleinprojekt mit **>50 Personentage PT (zwingend)**
 - 2 Teilnehmer pro Projektgruppe. Ausnahmen möglich.
 - Sie sind die Projektleiter des Projektes und tragen die gesamte Verantwortung. Ihr Team hat 4-5 fiktive MA.
- Form Projektbeschreibung auf moodle ausfüllen
- Zeit 15min

Gruppenzuteilung für Praxisprojekt

	Projektteam	Projektname
Gruppe 1	Trapletti Koller	
Gruppe 2	Bürgi Binder	
Gruppe 3	Basler Schumacher	
Gruppe 4	Taferner Jakupi	
Gruppe 5	Niederberger Milicevic Mandefield	
Gruppe 6	Panico Nicolaus	
Gruppe 7	Greminger, Berdelis	

Gruppenzuteilung für Praxisprojekt

	Projektteam	Projektname
Gruppe 1	Hoffmann Hayla	
Gruppe 2	Galambos Addeo	
Gruppe 3	Taferner Dörig	
Gruppe 4	Ammann Tibisch	
Gruppe 5	Bütler Kuratli	

Beispiele Praxisprojekt (PP)

Beispiele:

- Webpage für Kunde oder Lehrfirma erstellen
- Server und Netzwerk für Kunde oder Lehrfirma ersetzen
- Neue (Office-)Applikation evaluieren und beim Kunden einführen
- Neues Backup/Restore-Konzept erstellen um umsetzen
- Neue Applikation/DB entwickeln und einführen
- Neue Kommunikationsserver (VOIP, Collaboration) einrichten
- Konzept für die Einführung neuer MA inkl. Schulungen org.
- ...und natürlich eigene Projektideen

Die drei Projektziele

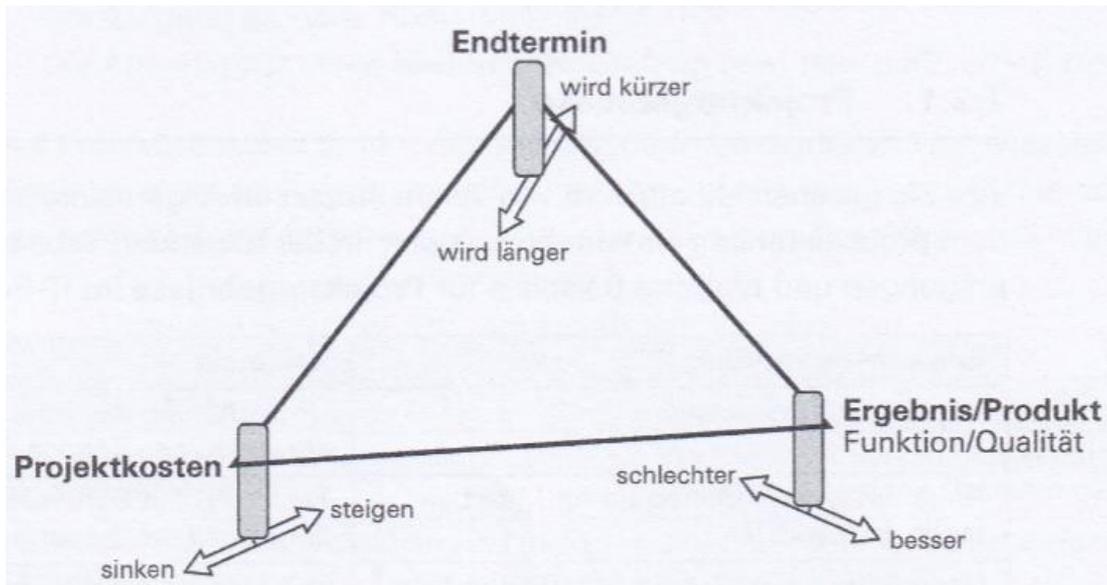
Es gibt für alle Projekte DREI relevante Ziele:

- Endtermin (T) einhalten
- Kosten (K) nicht überschreiten
- Ergebnisqualität (Q) sicherstellen

Erinnern Sie sich an Ihr letztes Projekt? Waren Sie sich einig über:

- Die zu erzielende Qualität? («Muss das jetzt wirklich noch schöner gemacht werden?»)»)
- Fertigstellungstermin? («Komm wir machen das morgen fertig.»)
- Kosten? («Das kostet viel zu viel»)

Das magische Dreieck



Projekterfolg = Einhalten der drei Zielvorgaben Ergebnis, Kosten und Termin.

Projektziele und Massnahmen

- Auftrag** Massnahmen, die Sie als Projektleiter einleiten müssen, wenn der Auftraggeber das Ziel ändert.
- Vorgaben** Massnahmen, wenn der End-Termin verkürzt wird
Massnahmen, wenn das Budget gekürzt wird
Massnahmen, wenn die Ergebnisqualität besser sein muss
- Form** Tabelle
- Zeit** 5min

Zielvorgabe	Massnahmen
Endtermin verkürzt	
Kosten gekürzt	
Qualität höher	

Lösung: Projektziele und Massnahmen

Termin

- Mehr Personal, effizienteres Personal, mehr Überzeit, weniger Qualität, weniger Funktionalität, weniger Leistung

Kosten/Budget

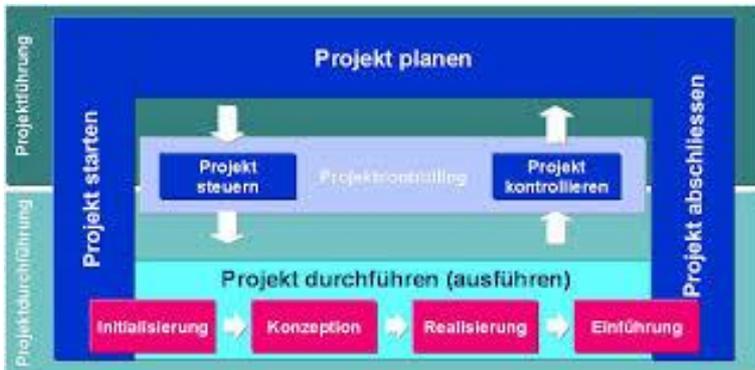
- Effizienteres Personal, weniger Qualität, weniger Funktionalität, weniger Leistung

Qualität

- Externe Personen mit mehr Fachwissen beiziehen, Personal ausbilden, Projekt extern geben

Was ist Projektmanagement?

Regelkreis nach Bruno Jenny



Projekt+Management

Projekt

- einmaliger Ablauf
- eindeutige Aufgabe
- messbares Ziel
- hohe Komplexität
- zeitliche Befristung
- begrenzte Ressourcen
- temporäre Organisation



Management

Projektmanagement ist die Kunst, mittels geeigneter Techniken ein Projekt zu managen (planen, überwachen, koordinieren, steuern).

Zielkontrolle

- Was sind die Unterschiede zwischen einem Vorhaben und einem Projekt?
 - > Kein Tagesgeschäft sondern Spezialaufgabe, Endtermin vorhanden, Ressourcen nötig, Ziel vorhanden, Projektteam nötig
- Erklären Sie die Zusammenhänge im "Magische Dreieck" und nennen Sie Massnahmen bei Abweichungen.
 - > Termin/Kosten/Qualität sind abhängig voneinander (Seil)
- Was bedeutet Projektmanagement?
 - > Planen, überwachen, koordinieren, steuern



Hausaufgaben

- Modulidentifikation M306 lesen
- Praxisprojekt gemeinsam bestimmen (gemäss Vorgaben)
 - Projektbeschreibung Praxisprojekt auf moodle ausfüllen
 - 1x pro Projektteam
 - Abgabe bis Mo. 13.02.2023 (23h)

